

HÅLLBARHETSRAPPORT

Verksamhetsåret maj 2019–april 2020

SCANDBIO

INNEHÅLL

Vd har ordet	4
Från affärsidé till ett nytt – och större – syfte	6
Våra värdeord	7
Året i korthet	8
Det här är Scandbio	11
Våra anläggningar	12
Hållbarhet i hela värdekedjan	14
Scandbios klimatavtryck	16
Dialog med våra intressenter	21
Väsentliga hållbarhetsfrågor	22
Vårt bidrag till de globala målen	24
Så här arbetar vi med risker	26
Miljömässig hållbarhet	28
Social hållbarhet	32
Ekonomisk hållbarhet	36
Vårt fokus framåt	38

Vår hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret maj 2019-april 2020. Nyckeltal i rapporten avser hela Scandbio koncernen om inte annat anges. Vi har valt att knyta an arbetet vi gör till de globala hållbarhetsmålen för att visa att det finns stora möjligheter att påverka, genom att ta ansvar i vår direkta och indirekta omgivning. Vi har hämtat inspiration från de riktlinjer som finns beskrivna i det internationella ramverket för hållbarhetsredovisningar, GRI (Global Reporting Initiatives), förutom att den följer lagkraven i årsredovisningslagens sjätte kapitel.

VD HAR ORDET

Verksamhetsåret 2019/2020 har på flera sätt skilt sig avsevärt från de senaste åren. När vi tidigare har upplevt hög efterfrågan och brist på råvara har vi i år sett en motsatt situation, med ett överskott på pellets i kombination med en betydligt mindre efterfrågan till följd av en osedvanligt mild vinter.

Detta till trots har vi i år nått våra ekonomiska mål. Vi har använt våra resurser klokt, sett över våra avtal och arbetat för att skapa en långsiktigt hållbar ekonomisk lönsamhet i vår affär.

Vi har gjort ett flertal insatser för att effektivisera vår verksamhet i stort. På grund av den lägre volymen så påverkades det ekonomiska resultatet negativt. Detta har delvis kunnat kompenseras med effektivisering av vår produktion och andra optimeringar av verksamheten. En stor del av året har präglats av att vi avvecklat produktionen vid vår anläggning i Vaggeryd, vilket har minskat produktionskostnaderna. Verksamheten har istället flyttats till Malmbäck, där motsvarande volymer producerats till lägre kostnad.

Att arbeta på Scandbio ska vara förenat med en hög säkerhet – och det är också ett av de kärnvärden som vi bygger vår verksamhet på. Under verksamhetsåret har fyra olyckor inträffat vilket innebär en tydlig minskning från förra årets elva. Minskningen har skett tack vare ett systematiskt arbetsmiljöarbete och att vi hela tiden prioriterar säkerheten.

Med målet att skapa en säker arbetsplats har vi satt säkerhetsfrågorna högst på agendan. Alla ledningsgruppsmöten inleds med frågorna, och vi lyfter säkerheten regelbundet i vår dagliga verksamhet. Vi går igenom vad som har hänt – också de tillbud som skulle kunnat bli en olycka. Vi pratar om säkerheten och arbetsmiljön, och vid de tillfällen som en olycka inträffat så kommunicerar vi det brett. Vi berättar vad som hänt, varför det inträffat, och viktigast av allt; hur kan vi arbeta för att det inte ska ske igen. Vi är också noga med att påminna varandra om vårt säkerhetsarbete i vår vardag och när vi tar emot besökare. Vi ska aldrig kompromissa med säkerheten, och det är genom att arbeta tillsammans som vi kan nå vårt mål - inga olyckor.

Under verksamhetsåret har vi antagit en ny bilpolicy för tjänstebilar, där det nu finns en tydlig koppling mellan utsläppen av koldioxid och vilken bil som körs. Detta ekonomiska incitament har staten ställt sig bakom i och med att fordonskatten är tydligt relaterad till mängden koldioxid som släpps ut. Vi tar också del av tillgängliga bonusar för miljöbilar.

Vi har genomfört en omfattande kartläggning av pelletsens miljöpåverkan. Vi analyserar här vår egen kedja, från att spånet fraktas från leverantör tills att pelletsen eldas och används. Däremellan väger vi in alla de transporter och utsläpp som sker, liksom de resurser som används längs hela kedjan. Resultatet av kartläggningen ger oss en tydlig bild av

våra produkters miljöpåverkan och vi kommer ha nytta av informationen i vårt erbjudande till våra kunder.

Vi ser att miljömedvetenheten generellt ökar, och vi vill kunna svara upp på dessa högst relevanta frågor. Vi ser också att hållbarhet har gått från att vara en faktor som är »bra att ha« – ja, vi minns alla tiden då miljötänk sågs som ett nödvändigt ont – till att bli en självklarhet och närmast ett absolut krav. Det är inte längre försvarbart att som verksam på en modern marknad bortse från hållbarhetsaspekten, och verksamheter löper risk att bli bortvalda om inte miljöfrågorna tas på allvar.

När detta skrivs är vi mitt i en pågående pandemi, och ett historiskt exceptionellt läge. Det kommer påverka oss, även om den underliggande affären hittills inte berörts i dagsläget. Vi förväntar oss inte heller att den långsiktiga miljötrenden och synen på hållbarhet och förnybara energikällor kommer påverkas av de just nu låga priserna på olja och el. Istället kommer vi gemensamt att behöva arbeta mer hållbart för att ta itu med klimatfrågan även framöver. Det är en stor utmaning, och vi ser att Scandbio fortsatt är en del av lösningen. Just detta vill vi också vara tydligare med i framtiden. Vi följer utvecklingen nogsamt och ser hur råvarupriserna, efterfrågan och inte minst inställningen till förnybara lösningar utvecklar sig.



VD, Daniel Andoff

FRÅN AFFÄRSIDÉ TILL ETT NYTT — OCH STÖRRE — SYFTE.

Vi har utvecklat det som tidigare var vår affärsidé till att bli en formulering som i vidare mening sammanfattar vårt existensberättigande i en föränderlig värld.

Vårt syfte har tagits fram med en tydlig ambition att formulera för oss själva; varför finns Scandbio? Vad är vårt syfte, vårt ”Reason for Being”.

Länge har vi tryggt lutat oss mot vår historia. Den har vi med oss även fortsättningsvis. Vi ska värna den, samtidigt som vi också behöver blicka framåt. I framtidens energiförsörjning är det osäkert hur användning och efterfrågan av träpellets kommer att te sig. Däremot vet vi att vi på lång sikt kommer att påverkas av klimatförändringarna, vilket lett till att vi behövt bredda vårt syfte.

Det är också detta som vårt ”Why” — **Förnybara lösningar idag och imorgon** — sammanfattar.

Vi vill förmedla en tydlig cirkulär tanke och vi vill arbeta med råvaror som kan förnyas i såväl produktion som användning. Idag är vår produkt pellets, men det vi tillhandahåller till våra kunder är snarare en lösning. Kanske finns det fler – eller andra – möjliga lösningar för oss i framtiden?

Oavsett hur utvecklingen tar sig uttryck vill vi fortsätta hjälpa våra kunder att lösa sina problem på ett sätt som går i linje med vår tanke kring förnybarhet. Vi behöver också lyfta blicken framåt och förhålla oss till att det som ses som förnybart idag inte behöver göra det imorgon. Vi behöver påminna oss själva och varandra att vi hela tiden ska sträva efter att utvecklas.

VÅRA VÄRDEORD

Vi bygger vår verksamhet på tre värdeord; närhet, hållbarhet och proaktivitet.

NÄRHET

Vi vill ha en nära relation med våra kunder och förstå deras utmaningar. Genom produktion i egna fabriker och ett heltäckande distributionsnät är vägen från råvaran till kunden kort. Vår e-handel och kundtjänst förstärker närheten och tillgängligheten, det ska vara enkelt att göra affärer med oss.

HÅLLBARHET

Vi tar långsiktiga beslut som bidrar till ökad hållbarhet när det gäller miljö, tillverkning och affärer. Både vi som arbetar här i dag och kommande generationer ska få sina behov tillgodosedda och uppfyllda. Vi arbetar aktivt med att förbättra relationer och hälsa och vårt företag genomsyras av en stark säkerhetskultur. Vi tar tag i utmaningar direkt och tar ansvar för genomförandet.

PROAKTIVITET

Att vara proaktiv är att förutse och påverka i rätt riktning, snarare än att reagera när saker sker. Detta arbetssätt innebär ständiga förbättringar, vilket ger oss bra lösningar och som skapar värden för våra kunder, ägare och kollegor.

ÅRET I KORTHET

EKONOMISK HÅLLBARHET

- Under året har vi sett ett överskott av pellets på marknaden. Den minskade efterfrågan kan kopplas till den milda vintern vilket bidragit till lägre försäljningsvolym och avvecklingen av produktionen vid anläggningen i Vaggeryd har bidragit till minskade produktionskostnader. Årets resultat har belastats med avvecklingskostnader och blev därmed lägre än förväntat. Rörelseresultat uppgick till 44 MSEK och en nettoomsättning på 892 MSEK.
- Under året har stora investeringar gjorts, och här har flytten av produktionen från Vaggeryd till Malmbäck varit tongivande med en ökad produktion och även utbyggd råvaruplan vilket innebär att vi nu kan ta emot en större mängd råvara.

SOCIAL HÅLLBARHET

- Vårt viktigaste hållbarhetsmål att hålla nere antalet olyckor och målet kan aldrig vara något annat än 0 olyckor. Vi jobbar målmedvetet och systematiskt för att nå detta mål. Sista dagen av vårt verksamhetsår kan vi konstatera att det inte förekommit några olyckor på 213 dagar. Under året har fyra olyckor inträffat. Jämfört med året innan är detta en minskning från elva stycken. Vi ska arbeta för att inga olyckor ska inträffa, och våra medarbetare ska kunna känna sig trygga på arbetsplatsen.
- Våra medarbetare är vår främsta resurs och tillsammans gör vi Scandbio till det fina bolag det är. Varje år genomförs en medarbetarundersökning och i den senaste undersökningen ökade vårt NMI (Nöjd medarbetare index) från 67 till 74 (värdet på en 100-gradig skala). Vi strävar efter att öka detta värde ännu mer till nästa undersökning, som genomförs under verksamhetsåret 2021.
- Vi har arbetat utifrån vår policy för likabehandling. Vi strävar efter att det inte ska finnas några tveks-


samheter om att alla inom vår organisation ska behandlas lika. För oss är alla medarbetare lika viktiga och fokus ligger på vad vi gör, inte vilka vi är. Vi kommer att fortsätta att sträva efter att jämna ut fördelningen mellan kvinnliga och manliga chefer samt mellan medarbetare i produktionen.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET




- All el som vi använder i våra anläggningar i Sverige utgörs sedan 1 januari 2019 av 100 % förnybar och grön el från vattenkraft vilket inneburit att vi under året ökat vår andel förnybar energi markant.
- Utökade råvaruplaner har tillkommit både i Talsi och Malmbäck för att kunna hantera mer råvara, få ner höjden på upplagen och effektivisera logistiken som minskar bränsleförbrukningen.
- Upphörandet av produktionen i Vaggeryd har inneburit miljömässiga fördelar genom att produktionen förflyttats till Malmbäck och därmed minskat vår resursförbrukning.
- Vi har antagit en ny bilpolicy för tjänstebilar med ekonomiska incitament att välja en bil med lägre utsläpp av koldioxid. För våra arbetsmaskiner strävar vi efter att få ner bränsleförbrukningen och öka andelen förnybart innehåll i bränslet.
- Energikartläggning är påbörjad som utgör ett viktigt underlag för att vidta energieffektiviseringsåtgärder. Energieffektiviseringsåtgärder sker successivt, ex. byte mot nyare elmotor i pelletspress i Talsi som är 3 % mer energieffektiv.
- Vi har utfört beräkningar av pelletsens klimatpåverkan för hela vår värdekedja som vi kommer använda internt för att prioritera rätt åtgärder, men även för att informera om vårt klimatavtryck.

VÅRA STRATEGISKA MÅL

Ekonomisk hållbarhet


 Globalt hållbarhetsmål	
Mål 2019/2020	Resultat 2019/2020
Rörelseresultat	
>56 MSEK	44 MSEK

Miljömässig hållbarhet

   Globala hållbarhetsmål	
Mål	Resultat 2018/2019
Andel fossilfri energi 2025	Andel fossilfri energi i produktionen 2025
100 %	98 %
Fossilfria transporter 2030	
100 %	57 %

Ovanstående mål avseende fossilfria transporter avser verksamheten i Sverige.

Social hållbarhet

 Globalt hållbarhetsmål	
Mål	Resultat 2019/2020
Engagerade medarbetare som också är ambassadörer 2023	
>50 %	44 %
Ledarskapsindex 2023	
>80 %	77 %

Ovanstående mål avser verksamheten i Sverige.



DET HÄR ÄR SCANDBIO

Scandbio har 130 anställda i Sverige, Danmark och Lettland och är ett av de större företagen inom fasta biobränslen globalt. Vår verksamhet grundar sig på en sak; bioenergi från skandinaviska skogar. Våra produkter består enbart av sammanpressade restprodukter från skogs- och sågverksindustrin såsom sågspån och kutterspån, vilket ger en 100 % förnybar energikälla. Vi värmer privata hushåll, ger energi till offentliga verksamheter samt är en viktig energikälla i små och stora industrier. Råvaran köper vi från ansvarsfulla leverantörer som säkerställer återväxten i skogen och är certifierade för ett hållbart skogsbruk.

VÅRA PRODUKTER

VÄRMEPELLETS

Genom att pressa samman restprodukterna sågspån eller kutterspån tillverkar vi värmepellets. Till konsumenter levereras pellets i småsäck (16 kg), storsäck (650 kg) eller i önskad mängd i lösvikt till kundens förråd via bulkbil. Till industrikunder och andra som så önskar levereras pelletsen i önskad mängd i lösvikt via bulkbil eller tippbil.

TRÄPULVER

Träpulver tillverkas av torkat sågspån som mals till finare fraktioner enligt kundens önskemål. För kunder inom kortare avstånd från fabriken är detta ett alternativ som minskar anläggningsinvesteringen och samtidigt erbjuder större och snabbare manövrerbarhet mellan olika effektuttag.

STALLPELLETS

Scandbio stallpellets är en 100% naturlig produkt som lämpar sig perfekt till boxar för hästar och andra djur. Den tillverkas av torrt kutterspån som pressas utan att några onaturliga ämnen tillsätts. Med bevattnad stallpellets blir boxen mindre dammig, är lättare att mocka, ger en renare gödselprodukt och hästen får ett mjukt och fast underlag.

KATTPELLETS

Scandbio kattpellets är en 100-procentigt naturlig produkt som lämpar sig perfekt till kattlådan. Den tillverkas av torrt kutterspån som pressas utan att några onaturliga ämnen tillsätts. Med kattpellets blir kattlådan mindre dammig, neutraliserar katturin lukten på ett naturligt och miljövänligt sätt helt utan kemiska tillsatser.



VÅRA ANLÄGGNINGAR

Produktionen sker i våra sex fabriker som försörjer närregionen samt tillgängliga exportmarknader. Det ger oss full kontroll över kvalitet, utveckling och leveranser.

NORBERG

Norberg tillverkar värmepellets i bulk och säck, pulver, stallpellets och levererar fjärrvärme till Norbergs kommun. Produktionskapaciteten, ca 130 000 ton/år och leverans sker av ca 24 GWh färdig värme varje år.

FRÄMLINGSHEM

Främlingshem tillverkar värmepellets i bulk. Produktionskapaciteten, ca 65 000 ton/år.

FORSNÄS

Forsnäs tillverkar värmepellets i bulk och säck. Produktionskapaciteten, ca 85 000 ton/år.

ULRICEHAMN

Ulricehamn tillverkar värmepellets i bulk och säck, pulver och levererar fjärrvärme till Ulricehamns kommun. Produktionskapaciteten, ca 85 000 ton/år och leverans sker av ca 55 GWh färdig värme varje år.

MALMBÄCK

Malmbäck tillverkar värmepellets i bulk och säck, stallpellets, kattpellets och pulver. Produktionskapaciteten, ca 90 000 ton/år.

TALSI, LETTLAND

Tillverkning av pellets i bulk och säck. Produktionskapaciteten uppgår till ca 80 000 ton pellets/år. Huvuddelen av producerad mängd exporteras till länder inom EU, främst till Danmark.



- Huvudkontor
- Fabrik
- Lager

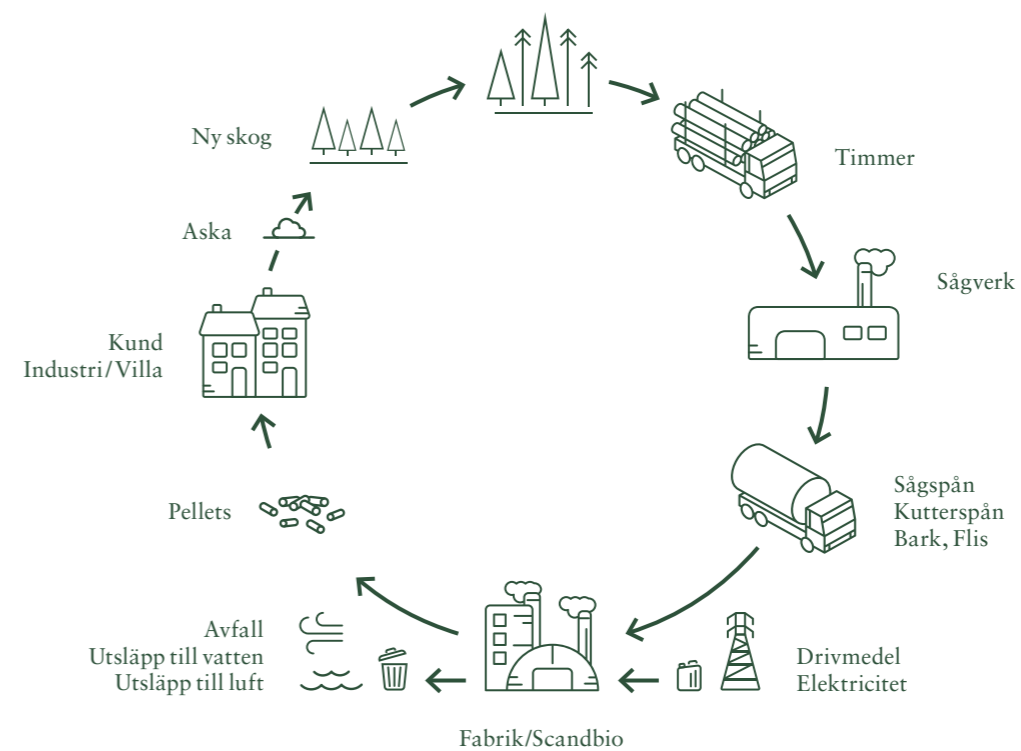


HÅLLBARHET I HELA VÄRDEKEDJAN

Genom att vidareförädla restprodukter från skogsindustrin tar vi tillvara på naturens tillgångar på ett resurseffektivt sätt och bidrar till en cirkulär hållbar lösning. Vår pellets bidrar till omställningen mot en fossilfri energianvändning.

Vi strävar efter att hållbarhet ska genomsyra hela vår värdekedja.

Skogen är en oerhört värdefull förnybar resurs som växer till sig igen och igen, och blir till virke, pappersmassa och byggmaterial. De restprodukter som blir över av det sågade trädet utgör ca 50 %. Det är dessa restprodukter som utgör råvaran för de förädlade energirika biobränslen (pelletsen) som sedan produceras hos oss på Scandbio. Genom att föra tillbaka delar av askan från våra fabriker till skogen bidrar vi med näring tillbaka till skogen och vi får ett slutet kretslopp.



SCANDBIOS KLIMATAVTRYCK

Under våren 2020 har vi beräknat vår klimatpåverkan från vår egen verksamhet. Vi har även tagit fram en specifik livscykelanalys för vår värmepellet. Det har gett oss en ökad förståelse för vilka delar i vår värdekedja som genererar de högsta koldioxidutsläppen och ett väldigt bra underlag för oss att kunna fokusera på rätt åtgärder.

KLIMATBERÄKNINGAR ENLIGT GHG-PROTOKOLLET

GHG -protokollet (Green House Gas) är en väl vedertagen global standard för beräkning och rapportering av växthusgaser. Den omfattar de sex växthusgaserna (koldioxid, metan, kväveoxid, fluorkolväten, perfluorkarboner och svavelhexafluorid) som identifierats i

Kyotoprotokollet och dessa räknas om och redovisas som koldioxidekvivalenter (CO₂e). CO₂e tar hänsyn till att olika växthusgaser bidrar olika mycket till växthuseffekten och omräkningen sker med gasens GWP-värde, Global Warming Potential.

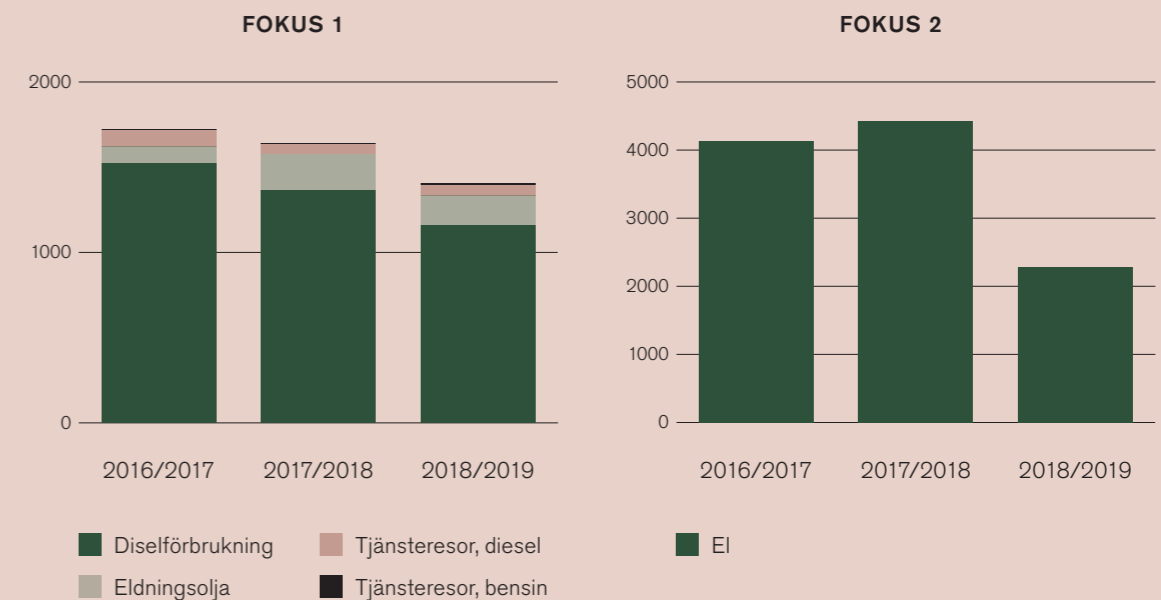
Utsläppen redovisas i tre olika avgränsningar "fokus" i värdekedjan. Vi har beräknat våra utsläpp för fokusområde 1 och 2.

Direkta utsläpp	1	Förbränning av fossila bränslen för tillverkning i egenägda fabriker. Även utsläpp från egenägda eller leasade fordon/maskiner.
Indirekta utsläpp	2	Förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla
	3	Utsläpp från inköp av varor och tjänster t.ex. logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och materialförbrukning.

Beräkningarna avser enbart Sverige och baseras på åren 16/17, 17/18 och 18/19. Under åren 16/17 och 17/18 uppgick våra utsläpp av växthusgaser till ca 6 000 ton CO₂e. Utsläppen minskade sedan till ca 3 700 ton CO₂e under 18/19. Det var framför allt bytet från nordisk elmix till enbart vattenkraft som

bidrog mest till de minskade utsläppen. Vi kan också konstatera att dieselförbrukningen har minskat medan förbrukningen av eldningsolja varierar mellan åren. Utsläppen från våra resor med tjänstebilar varierar något men utgör en mycket liten del av de totala utsläppen.

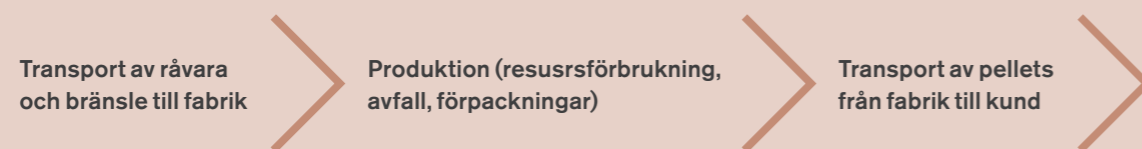
	2016/2017	2017/2018	2018/2019
	ton CO ₂ e	ton CO ₂ e	ton CO ₂ e
Fokus 1			
Dieselförbrukning	1 520	1 363	1 161
Eldningsolja	101	217	175
Tjänsteresor, diesel	97	56	60
Tjänsteresor, bensin	3	4	10
Totalt 1	1 721	1 640	1 406
Fokus 2			
El	4 137	4 425	2 288
Totalt 2	4 137	4 425	2 288
Totalt Fokus 1 och 2	5 858	6 065	3 693



LIVSCYKELANALYS FÖR VÄRMEPELLETS (LCA)

Vi har under året även beräknat klimatpåverkan ”klimatavtrycket” för vår värmepellets. Syftet har varit att öka förståelsen för vår klimatpåverkan i vår värdekedja och vad vi ska fokusera på. LCA-analysen är utförd av konsultbolaget WSP och beräkningarna följer vetenskaplig metodik och standard för LCA (ISO 14040 och ISO 14044). Emissionsfaktorer som

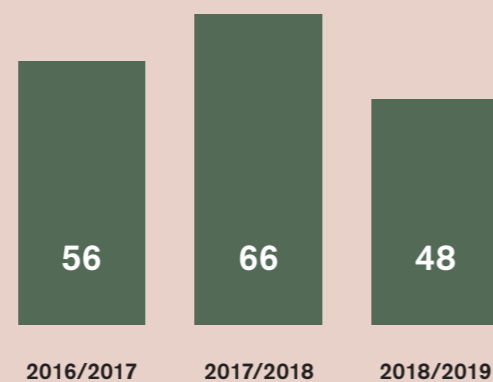
valts är i största mån baserad på miljövarudeklarationer, EPD:er, främst GWP 100. Resultatet redovisar klimatpåverkan för produktion av ett ton värmepellets, uppdelad på bulk och säckad vara samt även totala utsläppen för varje fabrik och för de olika stegen i vår värdekedja. LCA-analysen omfattar följande delar av vår värdekedja:



Beräkningarna baseras på tre år; 16/17, 17/18 och 18/19 för fabrikena i Forsnäs, Främlingshem, Malmbäck, Norberg, Ulricehamn och Talsi. Inköpt pellets via trading som inte är producerad i Scandbios fabriker är inte medräknad.

Resultatet av modellen har beräknat en genomsnittlig klimatpåverkan per producerad ton värmepellets. I genomsnitt för alla fabriker under de tre år som omfattas av analysen uppgår utsläppen av växthusgaser till 57 kg CO₂e per ton producerad värmepellets. Utsläppen varierar mellan åren, från 48 till 66 kg CO₂e per ton producerad värmepellets, men också mellan de olika fabrikena. Den ökade andelen inköpt el från förnybara energikällor har bidragit till den största minskningen av utsläppen av växthusgaser.

GWP (kg CO₂e) per ton producerad värmepellets



Utsläppen per ton producerad värmepellets i bulk respektive i säck visar att säckad vara ger högre utsläpp. Värmepellets i säck uppgår i genomsnitt till 65 kg CO₂e per ton och för bulk 55 kg CO₂e per ton. Det beror dels på förpackningarnas utsläpp men även på att fyllnadsgraden för transporter till kund är lägre för säckad vara.

Totala utsläppen av växthusgaser för respektive år varierar från ca 29 000 ton CO₂e till 21 000 ton CO₂e. Ser vi till var i vår livscykel den största klimatpåverkan sker visar resultatet tydligt att det är energiförbrukningen som står för merparten, i genomsnitt ca 80 % av vår klimatpåverkan, följt av transporter till kund som i genomsnitt utgör 10 % och transporter till vår fabrik som utgör 7 %. För transport till kund har Talsi större utsläpp vilket beror på den höga andelen export, ca 90 %, som sker av pelletsen och därmed längre transportvägar som bidrar till de högre utsläppen. Vi ser dock en trend i ökade försäljningsvolym till den lokala lettiska marknaden inom de närmaste 3-5 åren vilket innebär en bättre balans mellan lokal och exporterad andel.

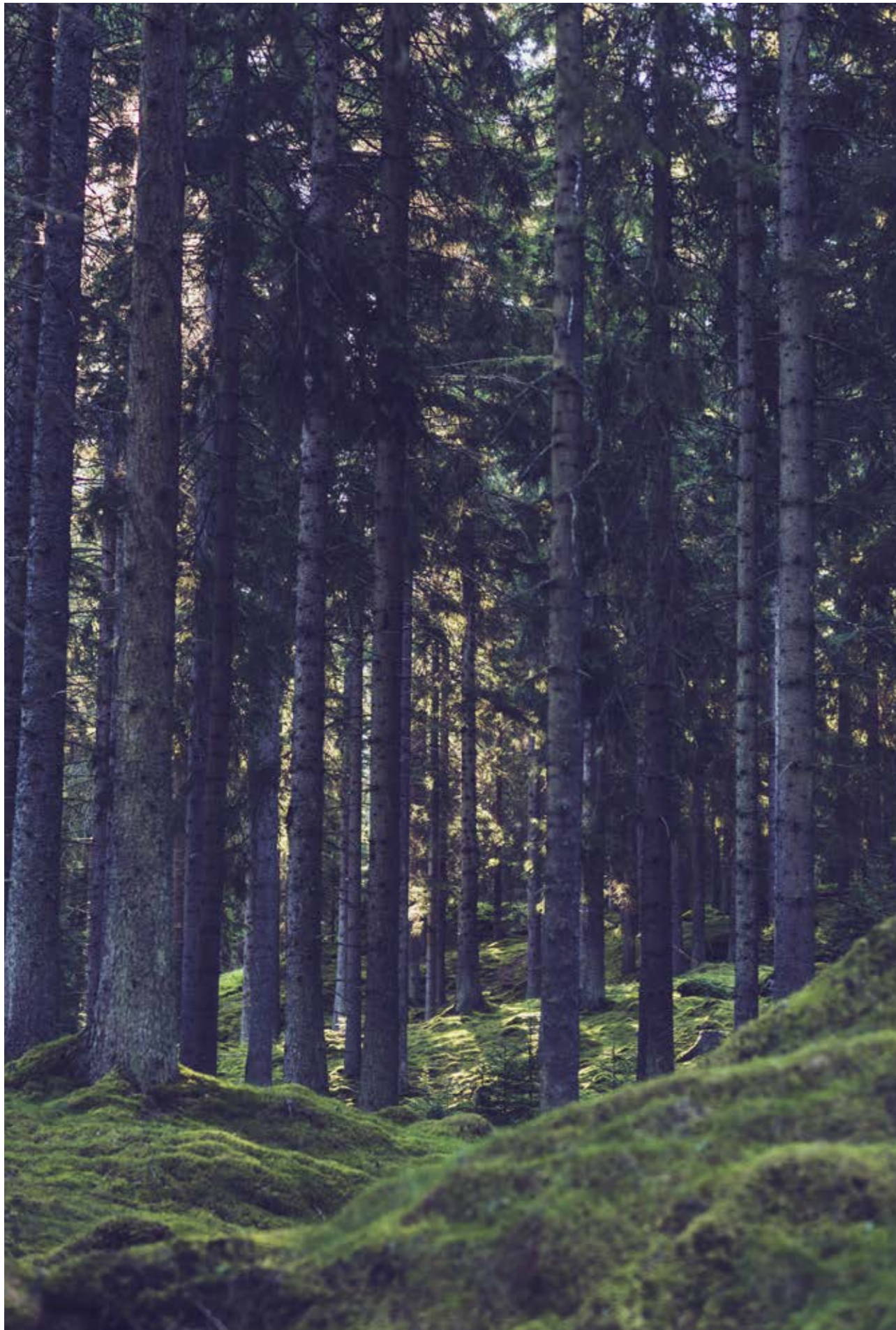
Fördelning för olika livscykelfaser

kgCO ₂ e/ton	Genomsnitt
Tillverkning av förpackningar	3%
Transporter till fabrik	7%
Resursförbrukning i fabrik	79%
Avfallsgenerering	0,5%

För transporter till kund och även för året 16/17 finns en del osäkerheter i underlaget och mer generella antaganden och förenklingar har gjorts i modellen. Detta kommer i framtiden förbättras med mer specifika antaganden.

Vart efterhand vi får fram underlag för kommande verksamhetsår kan vi själva lägga in detta i beräkningsmodellen och beräkna klimatpåverkan. Den utgör ett väldigt värdefullt verktyg för framtida val då vi med hjälp av modellen kan göra en bedömning utifrån ett klimatperspektiv och se hur det påverkar hela vår värdekedja. Utförd LCA-analys är anpassad och utvecklad för att vid ett senare tillfälle kunna utvecklas till en EPD (Miljövarudeklaration) när produktspecifika regler för pellets fastställts.





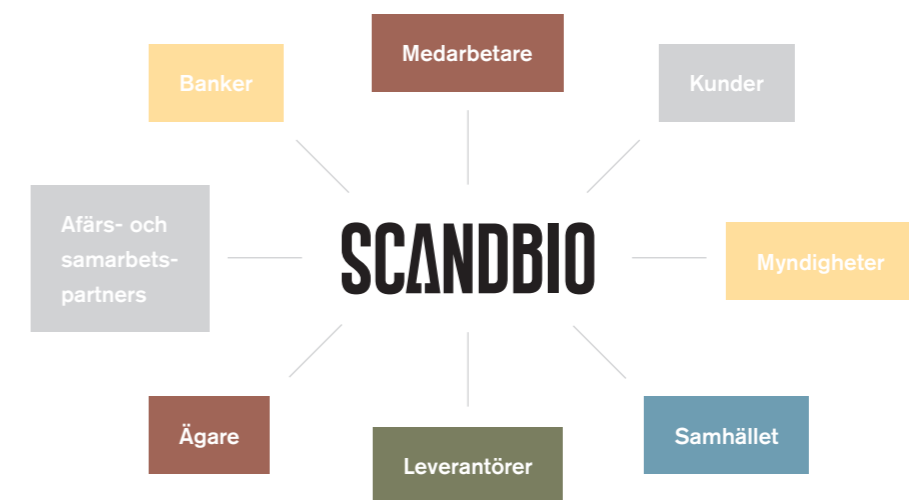
DIALOG MED VÅRA INTRESSENER

Vår verksamhet berör flera olika intressenter och dialogen med dem är avgörande för att vi ska känna till deras krav och förväntningar på oss när det gäller miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet.

Vi för därför en kontinuerlig dialog med våra intressenter genom exempelvis vår kundtjänst, möten med våra kunder, leverantörer och återförsäljare samt vid mässor, samråd, ägardialoger och myndighetskontakter. Dessutom får vi information om vad våra intressenter tycker om oss genom medarbetar- och kundundersökningar. Vi arbetar ständigt med att förbättra och anpassa kontaktvägarna, genom att vi prioriterar att utveckla digitala verktyg såsom e-handeln. Våra försäkringsbolag hjälper oss att se

och förebygga risker som skulle kunna leda till stora kostnader vid exempelvis brand och produktionsstopp. Vi är med i branschorganisationerna Pelletsförbundet och SVEBIO (Svenska Bioenergiföreningen). Tillsammans jobbar vi för att lyfta branschen och fokus ligger på att förmedla hur bioenergi kan bidra till ett hållbart samhälle.

Våra åtta viktigaste intressentgrupper har identifierats utifrån vilken grad av påverkan vi har på dem, och de på oss.



VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

För att ta reda på vilka hållbarhetsfrågor våra intressenter tycker är viktigast för oss att prioritera har vi utgått från föregående års intressentanalys och gjort en uppdaterad bedömning utifrån förändrade faktorer under året. Utifrån resultatet av intressentanalysen genomfördes en väsentlighetsanalys för att dels ta hänsyn till vad Scandbio vill och kan påverka inom hållbarhet och vad våra intressenter tycker är viktigast att fokusera på.

Inför förra årets intressentanalys togs tolv hållbarhetsfrågor fram utifrån genomförda omvärldsanalyser, input från tidigare intressent- och riskanalys samt våra värdeord och målsättningar. Intressentanalysen, som förra året genomfördes som en workshop med representanter från ledningsgruppen, analyserade vilka förväntningar och krav de olika intressenterna har samt vilka hållbarhetsfrågor de anser viktigast att fokusera på.

Baserat på diskussionerna från förra året samt förändrade faktorer under året bedömdes vilka hållbarhetsfrågor som har störst betydelse för våra intressenter. Intressenternas värdering av hållbarhetsfrågorna bedöms inte ha förändrats under året och resultatet av de fem prioriterade hållbarhetsområdena utifrån intressenternas perspektiv är:

- nöjda kunder
- säker arbetsmiljö, trygga och välmående medarbetare
- affärsetik och hållbar upphandling
- effektiv material- och resursanvändning
- goda leverantörsrelationer

Utifrån resultatet av intressentanalysen genomfördes en analys kring vilka hållbarhetsfrågor som är av högst betydelse för Scandbio. Resultatet beaktar därmed två olika perspektiv; dels vilken betydelse en specifik hållbarhetsfråga har för våra intressenter, dels vilken betydelse frågan har för vår egen verksamhet. Som underlag till diskussionerna låg bl.a. Scandbios strategi, mål och KPI:er, risk- och omvärldsanalys samt betydande miljöaspekter. Resultatet presenteras i 4-fältsmodellen här intill.



SCANDBIOS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

De hållbarhetsfrågor som har en mycket hög betydelse för både våra intressenter och för oss på Scandbio är de frågor som vi ska fokusera på. Dessa listas i rutan ”Fokusera” och innebär:

- Att Scandbio levererar produkter med utlovad kvalitet inom rätt tid samt har en bra dialog med kunderna och ger dem efterfrågad service är av stor betydelse för att erhålla nöjda kunder.
- Vi vill vara en del av klimatlösningen med ett proaktivt klimatarbete och minska vår klimatpåverkan inom hela vår värdekedja. Vi ser också att våra intressenter delar den målbilden med bl.a. ökade krav från kunder och stort intresse från leverantörer att hitta hållbara lösningar.
- Hälsa och säkerhet är av högsta prioritet inom bolaget och ska alltid komma i första hand.

- Att i längden ha en hållbar och långsiktig lönsamhet är förstås av stor vikt för ägarna och för att verksamheten ska kunna genomföra planerade och nödvändiga investeringar.

- Affärsetik och hållbar upphandling beaktas i samband med upphandlingar, men vi behöver lägga ännu större fokus på att säkerställa att krav alltid ställs samt att de följs upp i lämplig omfattning.

Ovanstående hållbarhetsaspekter som värderats vara de mest väsentliga ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete och styr även vad vi ska redovisa i vår hållbarhetsrapport.

VÅRT BIDRAG TILL DE GLOBALA MÅLEN

Scandbio ska bidra till ett hållbart samhälle idag och i framtiden. Ledorden i vår nya strategi är att vi ska ”leverera förnybara lösningar idag och i framtiden”. Vi strävar efter att hållbarhet ska genomsyra hela vår verksamhet och vara en självklar del i alla val vi gör.

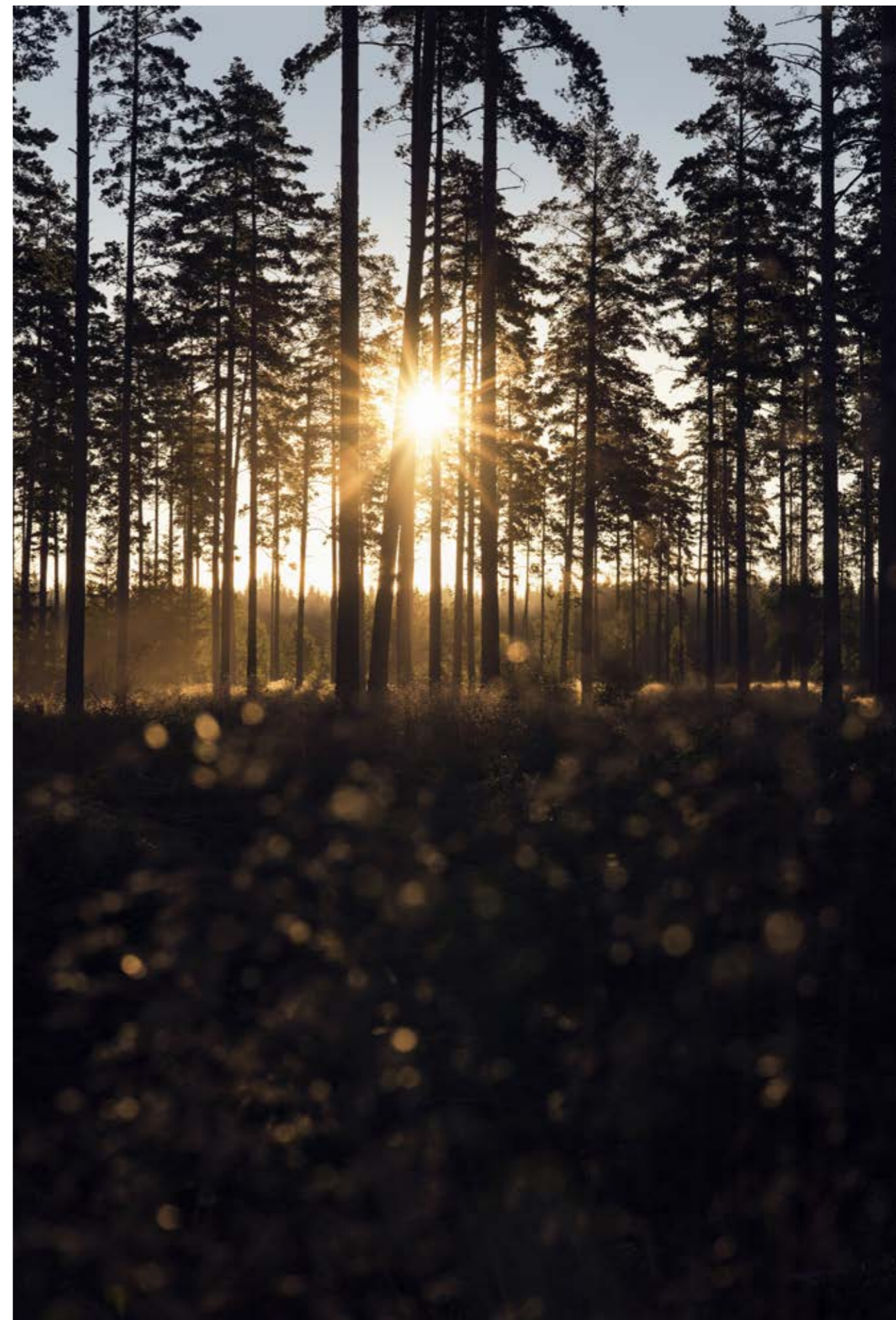
Till grund för vårt hållbarhetsarbete ligger FN:s globala mål för hållbar utveckling, vår långsiktiga strategi, vår vision och affärsidé samt våra värdeord och målsättningar. Vi fokuserar framför allt på de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna.

Av de globala målen är det främst följande mål som Scandbio bidrar till:



Vi bidrar till målens uppfyllande genom att:

- skapa en säker arbetsmiljö samt trygga och välmående medarbetare (Mål 3)
- bidra till ekologisk hållbar utveckling och minskad klimatpåverkan (Mål 7, 11, 12 och 13)
- respektera människors lika värde (Mål 8)
- genomföra ansvarsfulla affärer och säkerställa en hållbar leverantörskedja (Mål 8)
- bidra till en hållbar ekonomisk utveckling för verksamheten (Mål 8)



SÅ HÄR ARBETAR VI MED RISKER

Arbetet med att identifiera och förebygga risker är ett ständigt pågående arbete inom Scandbio. Genom omvärldsbevakning samt genom att föra dialog med våra intressenter, delta i branschorganisationer, nätverk, följa nyhetsflöden och sociala medier fångar vi upp risker som har en strategisk betydelse för oss. Exempel på sådana risker är förändringar i klimat och konjunktur, konkurrens, konsumenttrender och råvarupriser. Vi har ett nära samarbete med våra försäkringsbolag för att förbättra vårt förebyggande arbete utifrån kända risker i verksamheten.

En övergripande riskanalys har upprättats, där olika typer av risker och möjligheter är beaktade. Den är framtagen utifrån intressenternas behov och förväntningar som vi identifierar genom intressentdialoger och omvärldsanalyser av framtida trender samt hur vi förhåller oss till dessa. Riskanalysen revideras årligen av ledningsgruppen samt vid större förändringar i verksamheten.

MILJÖRISKER

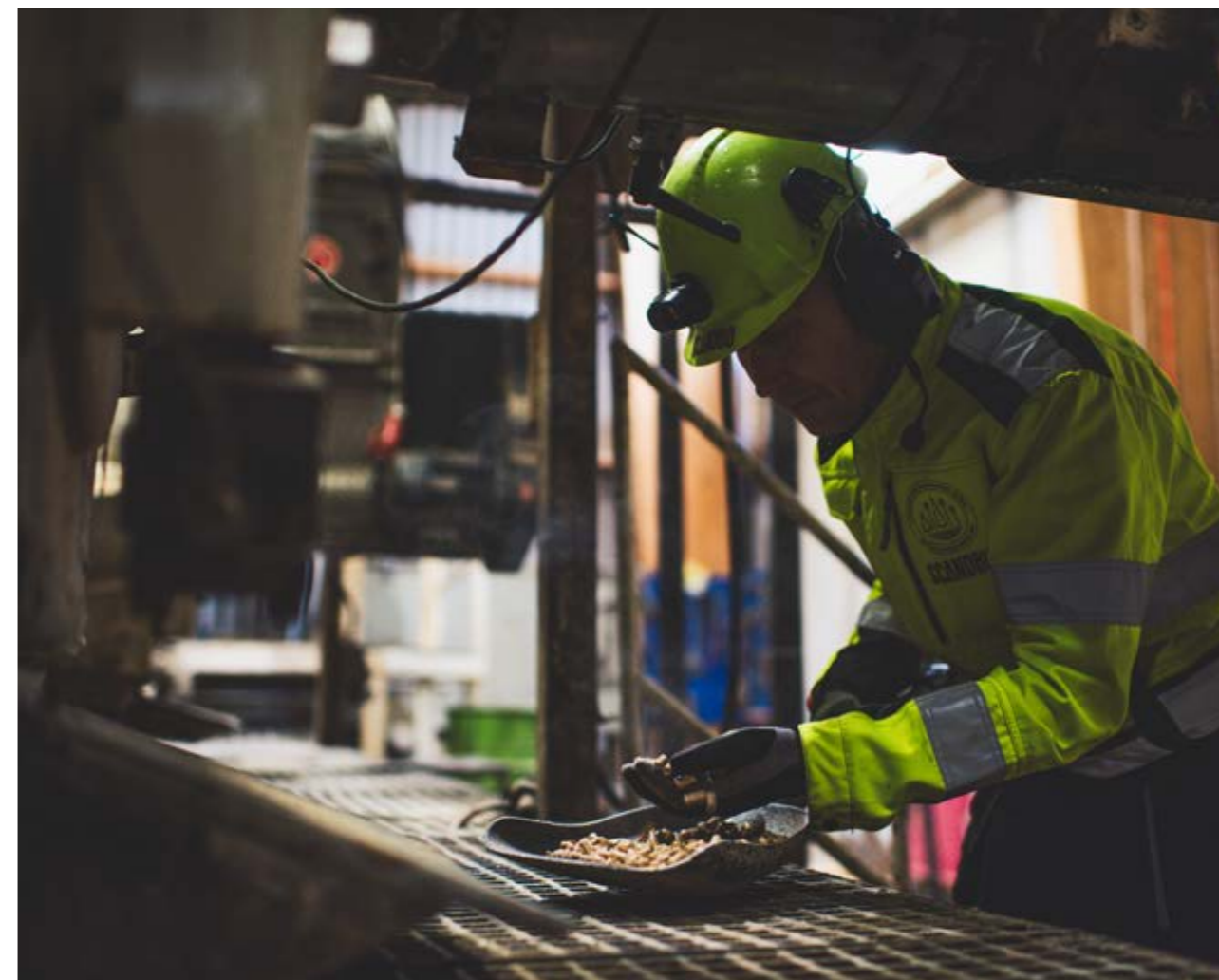
- Det finns en övergripande miljöriskanalys framtagen för hela Scandbios verksamhet samt en för respektive fabrik som revideras årligen. Den största risken för vår typ av verksamhet är brand, både ur ett arbetsmiljöperspektiv men även utifrån ekonomi och miljö. Inom produktionen arbetar vi förebyggande med hjälp av rutiner för skyddsronder och brandövningar samt tekniska utrustningar såsom branddetektorer och automatiska släckningssystem. Under året har vi fortsatt vår resa med stort fokus på säkerhets och brandskyddsarbetet och vi kan se en positiv trend med färre incidenter. Övriga allvarliga risker är oförutsedda oljeläckage vid t ex slangbrott samt utsläpp av stoft (trädam) i samband med störningar i reningsutrustningen. Lokalt har

det förekommit klagomål i Forsnäs och Malmbäck där vi har våra anläggningar nära bebyggelse. Vi har haft samråd med de närboende och vidtagit både direkta och förebyggande åtgärder.

RISKER FÖR VÅRA MEDARBETARE

Vi arbetar systematiskt med att förebygga och minska olyckor genom till t ex riskrapportering, riskbedömningar, skyddsronder och utbildning. Detta gäller även de sociala och organisatoriska riskerna i arbetet. Vårt webbaserade avvikelsesystem, SIA, är tillgängligt för alla medarbetare. Här rapporteras riskobservationer, tillbud, olycksfall och arbetssjukdom. De stora riskerna i vår arbetsmiljö är brand, fordonsolyckor och fallolyckor.

Det arbetas kontinuerligt för en ökad hälsa och säkerhet. Det systematiska arbetsmiljöarbetet finns med i det dagliga arbetet och följs regelbundet upp. Antalet arbetsskador har gått ner från elva för verksamhetsåret 2019 till fyra för verksamhetsåret 2020. Vid slutet av verksamhetsåret 2020 hade Scandbio 213 olycksfria dagar.



RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vi på Scandbio respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och behandlar alla lika oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

Eftersom vår verksamhet till största del är begränsad till den svenska marknaden bedömer vi i dagsläget att direkta risker kopplade till kränkning av mänskliga rättigheter är låga. Genom våra leverantörer som verkar i andra länder samt vår tradingverksamhet som är begränsad till Lettland, Estland, Finland, Tyskland, Kanada och Ryssland finns en indirekt risk. Vi har inga indikatorer i dagsläget.

MOTVERKANDE AV KORRUPTION

Inom Scandbio motarbetar vi all form av korruption, mutor eller penningtvätt, vare sig det gäller mottagande av gåvor, tjänsteresor, underhållning eller liknande

förmåner från leverantörer eller andra affärspartners utöver de som är av ringa värde, vilket också gäller i vår relation till våra kunder. Inom områdena marknad, försäljning och inköp bedöms risken vara som störst för att korruption, mutor och jäv skulle kunna inträffa. Sannolikheten för att det skulle hända bedöms i dagsläget som låg.

Alla medarbetare får skriva under vår uppförandekod, för att säkerställa att alla förstår och agerar utifrån den syn på hållbarhet som vi har gällande miljö, affäretik, arbetsmiljö och sociala villkor. Vi har en visselblåsar-tjänst, där medarbetarna anonymt kan rapportera iakttagelser som rör beteenden som bedöms kunna vara oetiska eller olagliga. Vi har inte haft några misstänkta fall av mutor eller korruption under året.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

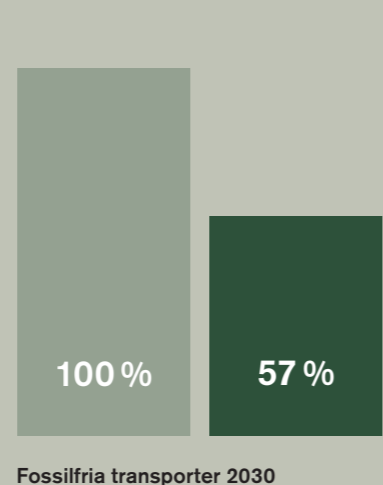
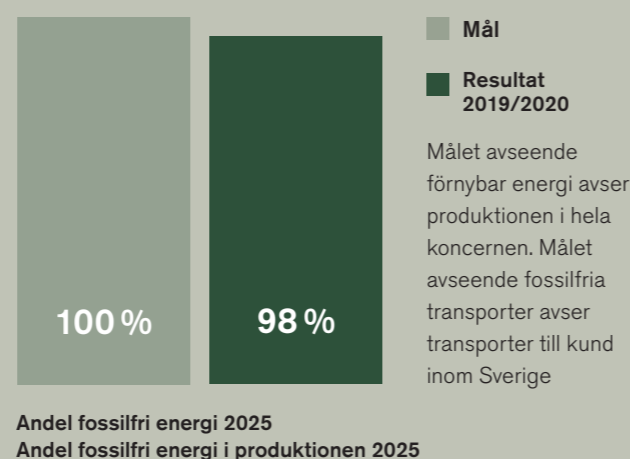
Som en stor aktör inom fasta förädlade träbränslen spelar Scandbio en viktig roll i att skapa ett fossilfritt samhälle. Våra mest betydande miljöaspekter är vår energiförbrukning och utsläpp från våra transporter. För att framställa vår pellets är det energiåtgången som genererar den största klimatpåverkan. Vi har under året påbörjat en energikartläggning för alla våra fabriker för att optimera våra processer och minska vår energiförbrukning. Andelen förnybar energi har ökat markant under året eftersom vi i Sverige nu enbart köper in el från vattenkraft. I våra fabriker har vi fortsatt fokus på att minimera användningen av fossila bränslen vid tillverkningen av våra produkter. Vi har också utfört åtgärder för att minska transporternas miljöpåverkan.

VÅRT SYSTEMATISKA MILJÖARBETE

Vi är i Sverige sedan 2001 kvalitets- och miljöcertifierade och bedriver ett aktivt förbättringsarbete i fabriker när det gäller teknikutveckling, optimering av produktionsprocesser och logistik, kvalitets-säkring samt minskning av vår miljöpåverkan. Vi utför både interna och externa kontroller (mätningar och provtagningar) löpande. På intranätet finns våra policies, mål, processer och styrande rutiner tillgängliga för alla anställda. Vi har under året förbättrat och tydliggjort vårt verksamhetssystem med en klickbar processkarta. Styrningen och optimeringen av vår verksamhet och våra processer är ett ständigt pågående förbättringsarbete. Vi strävar efter en effektiv styrning av verksamheten, ökad lönsamhet, kvalitets-säkrade produkter/tjänster och nöjdare kunder.

Varje år granskas verksamhetssystemet av extern part. Den senaste externa revisionen som var en recertifiering genomfördes i september 2019 med gott resultat, enbart en stor och två mindre avvikelser noterades som åtgärdades omgående. Glädjande noterades även flera positiva iakttagelser. Vår kvalitets- och miljöpolicy och våra miljömål hjälper oss att arbeta strategiskt med att vara mer resurseffektiva samt att minska och förebygga miljöpåverkan. Interna revisioner och miljöronder är effektiva verktyg för att säkerställa att vi uppfyller gällande lagkrav, men även för att följa upp hur väl våra policies, processer och rutiner är implementerade i verksamheten. Rapportering av resultatet sker till ledningsgruppen som beslutar om eventuella förändringar.

VÅRA MÅL



ÖKAD ANDEL FÖRNYBAR ENERGI OCH ENERGIEFFEKTIVISERING

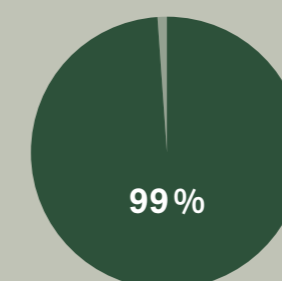
Utsläpp till luft från energianvändningen och från transporterna utgör våra betydande miljöaspekter där vi arbetar aktivt med att genomföra åtgärder för att minska dessa utsläpp. Vår klimatpåverkan kvantifierades i vår LCA-analys och domineras utslutande av vår energianvändning som idag står för 80 % av våra utsläpp av växthusgaser. Vi fokuserar därför på att minska energiförbrukningen och öka andelen förnybar energi.

Majoriteten av den energi vi förbrukar utgörs av bipro-

dukter från skogsindustrin. Den fossila energin utgörs av diesel till arbetsmaskiner och eldningsolja till spets- och reservanläggningarna för fjärrvärmeproduktion. Elen vi köper in är från vattenkraft i Sverige. Vår målsättning är att till år 2025 ha ökat andelen av förnybar energi till 100 % inom koncernens produktion. Vi antog detta som ett nytt miljömål för i år då vi uppfyllt vårt tidigare miljömål på 90 % förnybar energi under föregående år. Resultatet under 2020 uppgick till 98 % vilket visas i tabellen nedan. Den största åtgärden som bidrog till ökningen är att vi i Sverige fr o m årsskiftet 18/19 enbart köper in el från vattenkraft, dvs 100 % förnybar och fossilfri energi.

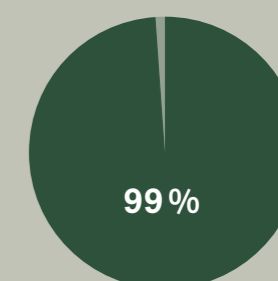
■ Andel förnybar energi

Föregående räkenskapsår anges inom parentes.



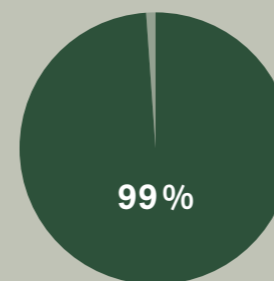
NORBERG

Förnybar energi **98 697 MWh (87 534)**
Icke förnybar energi **833 MWh (9 388)**
Andel förnybar energi **99 % (90)**



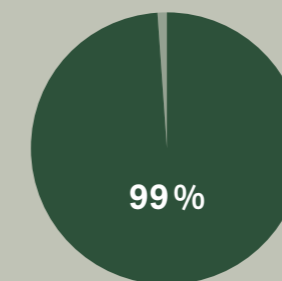
ULRICEHAMN

Förnybar energi **90 588 MWh (98 697)**
Icke förnybar energi **801 MWh (8 358)**
Andel förnybar energi **99 % (92)**



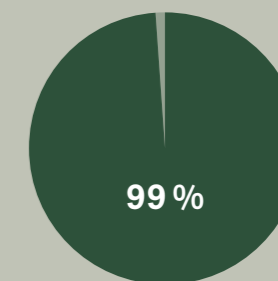
MALMBÄCK

Förnybar energi **64 353 MWh (66 116)**
Icke förnybar energi **747 MWh (5 462)**
Andel förnybar energi **99 % (92)**



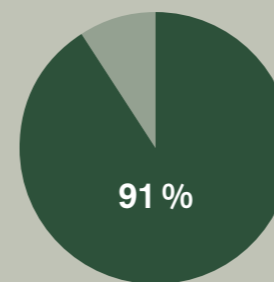
FRÄMLINGSHEM

Förnybar energi **36 831 MWh (27 150)**
Icke förnybar energi **363 MWh (2 598)**
Andel förnybar energi **99 % (91)**



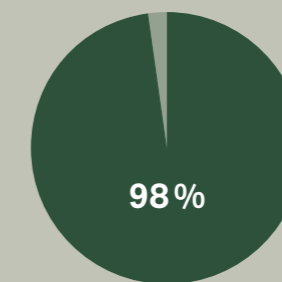
FORSNÄS

Förnybar energi **47 688 MWh (45 192)**
Icke förnybar energi **655 MWh (3 994)**
Andel förnybar energi **99 % (92)**



LETTLAND TALSJÖ

Förnybar energi **63 746 MWh (63 186)**
Icke förnybar energi **6 071 MWh (9 221)**
Andel förnybar energi **91 % (87)**



TOTALT SCANDBIO

Förnybar energi **401 513 MWh (387 927)**
Icke förnybar energi **9 470 MWh (39 292)**
Andel förnybar energi **98 % (91)**

För att minska vår klimatpåverkan samt bli mer resurseffektiva har vi under året beslutat att genomföra energikartläggningar på alla våra fabriker i Sverige. Kartläggning har genomförts i Ulricehamn och fortsätter sedan för våra andra fabriker och ska vara slutförd under kommande verksamhetsår 20/21. I resultatet från kartläggningen kommer det att framgå vilka åtgärder som kan vidtas för att optimera och minska energiförbrukningen. Vi kommer att ta ställning till och prioritera åtgärder utifrån vad som är mest fördelaktigt ur ett processeffektiviserings, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv. Under året har vi anställt en produktionsutvecklare som driver arbetet med att optimera och effektivisera våra produktionsprocesser och den enhetliga nyckeltalsuppföljning vi har för fabrikena.

AVVECKLING AV VAGGERYD HAR BIDRAGIT TILL ÖKAD RESURSEFFektivITET OCH CIRKULÄRA FLÖDEN

Nedläggningen av vår fabrik i Vaggeryd har medfört att produktionen delvis förflyttats till våra andra anläggningar, främst Malmbäck, och inneburit en effektivisering och optimering av resurser. Vi har i samband med ombyggnationerna i Malmbäck även optimerat logistikflödet i anläggningen. Det har således medfört att kostnaden och även energiförbrukningen minskat per producerad enhet för hela Scandbio. Nedläggningen har även inneburit en ändrad logistik och förändrade transportrörelser som till en början ökade något men som vi successivt håller på att optimera. Inventering har gjorts av all utrustning som vi flyttat från Vaggeryd till våra andra fabriker för att återanvända så mycket som möjligt. Resterande utrustning och material har vi, i möjligaste mån, sålt vidare till andra verksamhetsutövare. Vi har även köpt in begagnade pressar etc. från en annan pelletstillverkare som upphört med sin produktion.

VÅR SPILLVÄRME BLIR TILL FJÄRRVÄRME

Från våra fabriker i Norberg och Ulricehamn levererar vi vår spillvärme, ca 71 GWh, till kommunens fjärrvärmenät. Värmen motsvarar årsförbrukningen för ca 3 600 villor. Under Covid-19 epidemin har vi genomfört särskilda åtgärder för att säkerställa leveransen av fjärrvärme i Norberg och Ulricehamn.

TRANSPORTER

Transporter till och från våra fabriker är sedan 2017 anslutna till Fossilfritt Sverige vilket innebär att

vi har antagit en utmaning om att tillsammans med transportörer i Sverige sträva efter fossilfria transporter till år 2030. För året uppgick andelen fossilfria transporter till 57 % vilket innebär att vi måste kraftsamla för att uppnå vår målsättning. Det är en stor utmaning och vi har inte möjlighet att styra allt. Under året har vi påbörjat ett samarbete med några av våra större transportörer för att hitta gemensamma hållbara transportlösningar, både för oss och våra kunder. Vi har också kartlagt och beräknat koldioxidutsläppen för alla våra transportrörelser; dels från våra egna arbetsmaskiner men även för råvaru- och bränsletransporter till fabrikena, interna flytt och kundleveranser från våra lager i Sverige, Danmark och Lettland.

Tack vare att sågspånen köps in lokalt och regionalt, blir transporter till våra produktionsanläggningar relativt korta. I Talsi kommer ex. 50 % av sågspånets från ett sågverk som ligger 1,5 km från fabriken.

Transporterna av våra produkter från fabrikena till våra kunder uppgick till ca 2 200 ton CO₂. Något mindre än förra året (ca 200 ton) vilket beror på något färre transporter. Jämfört med utsläppen från tjänsteresor och arbetsfordon utgör våra transporter till och från fabrikena de största utsläppen, ca 20 % av de totala utsläppen.

I våra avtal ställer vi miljökrav vid inköp av transporter, bl.a. sker bedömning utifrån EU-klassning av fordonen, där Euro 6 eftersträvas liksom förnyelsebara bränslen.

Med de största transportleverantörerna har vi två möten per år, ett avtalsmöte och ett uppföljande avstämningsmöte. Däremellan genomför vi ett antal besök hos respektive leverantör. Vid dessa möten går vi bl.a. igenom vad vi kan förbättra och hur vi kan förebygga avvikelser samt beslutar om åtgärder. Under året har vi fortsatt vårt arbete med att optimera transportplaneringen och installerat ytterligare nivåvakter hos våra kunder vilket bidrar till att möjliggöra en ökad samordning av transporterna.

TJÄNSTERESOR

Vi har idag 16 tjänstebilar i vår fordonspark som främst används av våra säljare som kör mycket i tjänsten. Våra bilar består av en bensindriven bil, en hybridbil och övriga är dieseldrivna och den totala

körsträckan under året uppgick till ca 38 000 mil. Bilresorna inom tjänsten stod därmed för den största andelen utsläpp, 96 %, och uppgick till ca 82 ton CO₂ e. I relation till transporterna av råvara och bränsle till våra fabriker samt färdig pellets till våra kunder utgör dock tjänsteresorna en mycket liten andel.

	Ton CO ₂ 19/20 (18/19)	%	Förändring jmf 18/19
Flyg	3 (4,1)	3,5	-28%
Tåg	0,05 (0,05)	0,1	+/- 0%
Bil	82 (72,5)	96	+ 13%

¹ Europeiska miljöklasser avseende utsläppsklasser

Under verksamhetsåret 2019/20 gav företagets flygresor upphov till 3 ton CO₂. De flygresor vi av praktiska och tidsmässiga skäl måste göra i tjänsten klimatkompenserar vi för genom återinplantering av skog i Panama via Tricon Climate AB.

Utsläppen från tåg- och flygresorna utgör en mycket liten andel, tåget står för 0,1 % och flyget för 3,5 %. Jämfört med föregående år har utsläppen från flygresorna minskat med 28 %, bilresorna ökat med 13 %

och tågresornas utsläpp är oförändrade.

Under året har ett nytt miljömål antagits om att minska koldioxidutsläppen från våra tjänsteresor med 10 % (68,7 ton) under två år till 20/21 jmf med 18/19. Resultatet visar dock att utsläppen ökat med ca 10 % från 18/19 till 19/20, från 76,7 ton CO₂e till 84,8 ton CO₂e. En åtgärd för att få ner de framtida utsläppen är att vi har antagit en ny bilpolicy för tjänstebilar med ekonomiska incitament att välja en bil med lägre utsläpp av koldioxid. Inga bilar med högre CO₂-utsläpp än 140 g per kilometer enligt WLTP får anskaffas som tjänstebilar.

ARBETSMASKINER

Våra arbetsmaskiner på fabrikena består av 2 eltruckar, 10 dieseltruckar och 11 lastmaskiner. Vi har använt diesel som i genomsnitt innehåller ca 24 % förnybart innehåll och vår målsättning är att fortsätta öka andelen förnybart innehåll. En utredning om byte till HVO 100 pågår.

Vi har tidigare genomfört Eco Operator-utbildningar för våra operatörer av arbetsmaskiner vilket gör att vi löpande ser över körsättet, hur högar stackas samt hur vi kan arbeta mer effektivt.

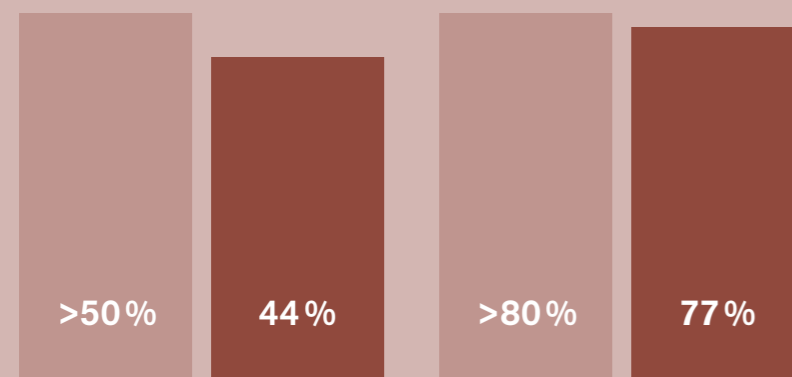


SOCIAL HÅLLBARHET

Att ha en stark säkerhetskultur är en strategisk fråga för oss. Vår arbetsmiljö ska vara en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa kontinuerligt förebyggs. Vi värdesätter mångfald i vår verksamhet och har nolltolerans mot kränkande särbehandling, sexuella trakasserier och diskriminering.

VÅRA MÅL

Mål Resultat 2019/2020



Engagerade medarbetare som också är ambassadörer 2023

Ledarskapsindex 2023

Ovanstående mål avser verksamheten i Sverige.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

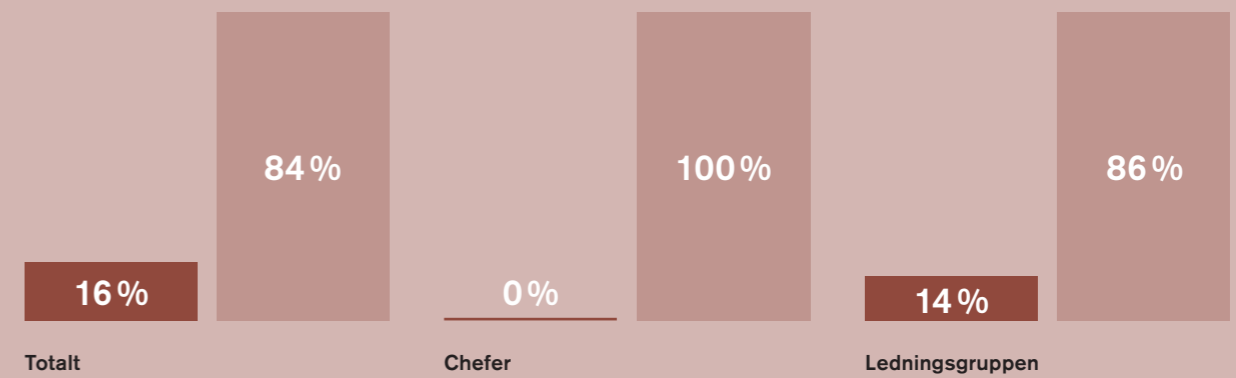
Vår arbetsmiljöpolicy och vår nya policy för lika rättigheter och möjligheter med tillhörande handlingsplan är det som styr och guidar oss i vårt strategiska och övergripande arbete. Under året har samtliga chefer genomgått utbildning i vår nya policy för likabehandling. Utbildningen bestod bl. a av att informera om hur lagen är utformad, diskrimineringsgrunderna, olika former av diskriminering och hur vi

kan arbeta med aktiva åtgärder för att undvika diskriminering, kränkande särbehandling och sexuella trakasserier.

Det är en ojämn fördelning av andelen kvinnor i förhållande till män i organisationen och ännu större skillnad när det gäller chefer med personalansvar, vilket vi under 2020 kommer att arbeta aktivt för att jämna ut.

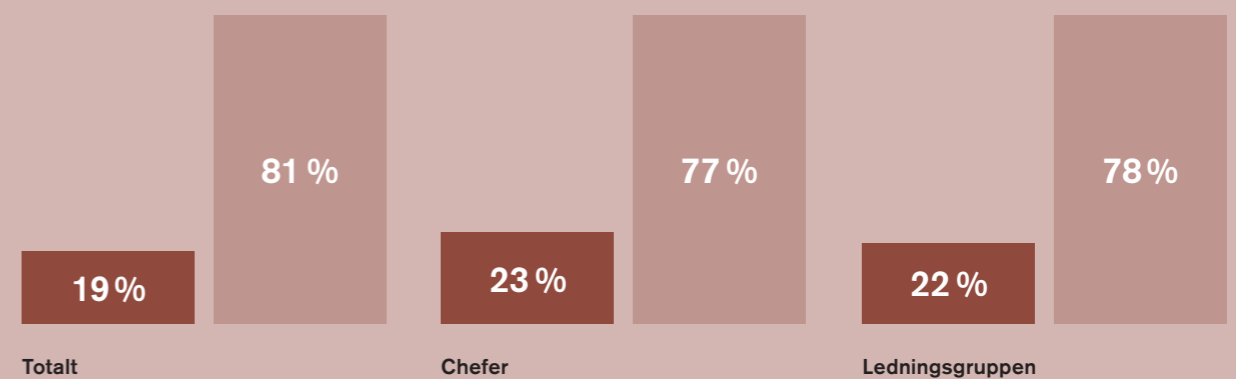
ANDEL TILLSVIDAREANSTÄLLDA KVINNOR OCH MÄN 2019

Andel kvinnor % Andel män %



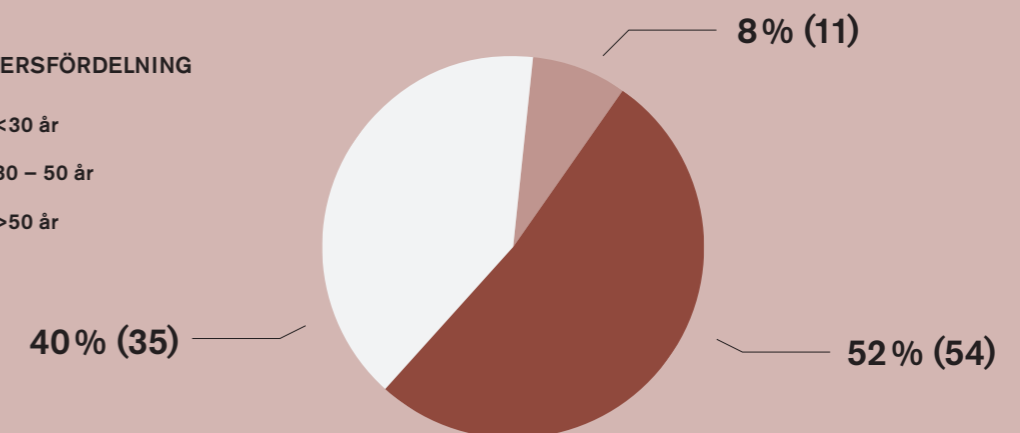
ANDEL TILLSVIDAREANSTÄLLDA KVINNOR OCH MÄN 2020

Andel kvinnor % Andel män %



ÅLDERSFÖRDELNING

<30 år
30 – 50 år
>50 år



Föregående räkenskapsårs siffror anges inom parantes.

ÅRLIGA MEDARBETARUNDERSÖKNINGAR

Varje år genomförs en anonym medarbetarundersökning som består av ett antal frågor inom områden som exempelvis kompetensutveckling, engagemang, stöd från chefen och samarbete. De områden som utmärkte sig som särskilt positiva i årets undersökning var ledarskap och information. Resultatet presenteras och diskuteras på samtliga arbetsplatser och avdelningar, där också målsättningar sätts upp.

Ledarindex

77 (72)

Organisationsindex

74 (67)

Ovanstående nyckeltal avser kalenderår och verksamheten i Sverige. Föregående års resultat anges inom parantes.

LEDARUTVECKLING

Även om resultatet i medarbetarundersökningen visar på ett väl fungerande ledarskap ser vi det som viktigt att fortsätta att utveckla och finslipa det. Tillsammans med externa coacher och mentorer ser vi till att våra chefer och ledare ständigt blir bättre och tryggare i sina uppdrag.

SÄKRA, TRYGGA OCH VÄLMÅENDE MEDARBETARE

Vi arbetar systematiskt med att förebygga och minska olyckor genom beteendebaserat säkerhetsarbete, utbildning, riskbedömningar, risk- och tillbudsrapportering samt skyddsronder. Säkerheten prioriteras alltid som det viktigaste inom all vår verksamhet. Inget arbete får utföras av vare sig anställda eller inhyrd personal utan att det är säkerställt att det utförs på säkraste sätt. Samtliga arbetsskador, tillbud och riskobservationer rapporteras i vårt webbaserade avvikelssystem, SIA. Sammanställning och uppföljning sker regelbundet och beslut om åtgärder sker tillsammans med ansvarig chef och skyddsombud. Under 2019–20 inträffade två arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro som följd. Den totala sjukfrånvaron har fortsatt varit låg. I samband med covid-19 slutade vi publicera sjukfrånvaron då målet inte längre kunde vara att hålla den under 2 procent.

Vi fokuserar på tidig rehabilitering med stöd och uppföljning tillsammans med vår företagshälsovård,

vilket beskrivs i policyn för rehabilitering. Vi erbjuder våra medarbetare arbetsmiljöutbildningar, hälsoundersökningar, ergonomigenomgångar och friskvårdsbidrag.

Vår alkohol- och drogpolicy beskriver hur vi arbetar aktivt och förebyggande för att säkerställa en god och säker arbetsmiljö.

ANTAL ARBETSRELATERADE OLYCKOR 2020

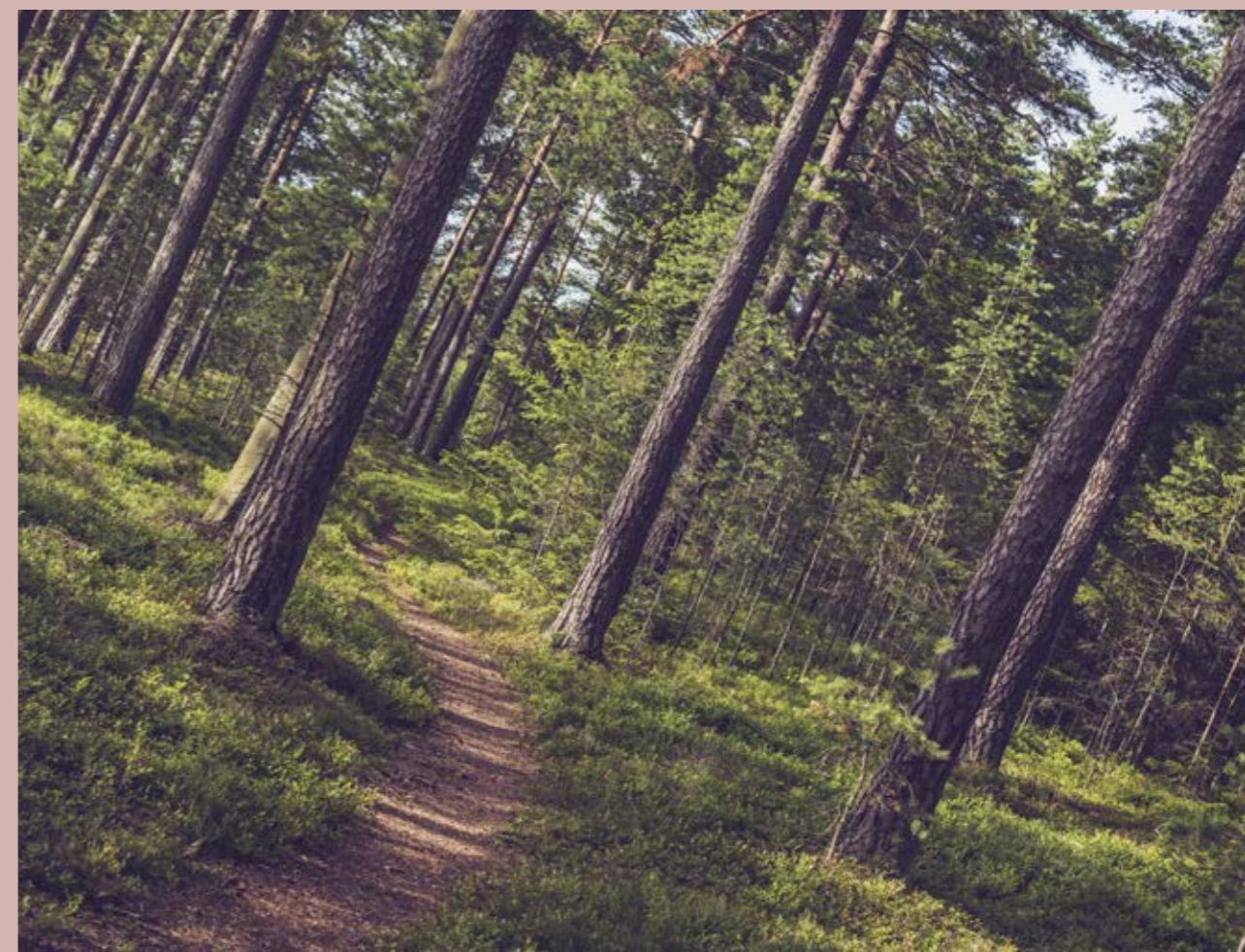
Med sjukfrånvaro

2 (2)

Utan sjukfrånvaro

2 (9)

Föregående räkenskaps års siffror anges inom parantes.



VÅRT SAMHÄLLENGAGEMANG

TEAM RYNKEBY – GOD MORGON JÖNKÖPING

Scandbio är guldspansör till välgörenhetsprojektet. Team Rynkeby - God Morgon är en del i ett europeiskt välgörenhetsprojekt som varje år samlar in pengar till forskningen för barn med cancer och deras familjer. Deltagarna är organiserade i olika lag som gemensamt cyklar ner till Paris. Idag består Team Rynkeby av 2 100 motionscyklister och 550 medhjälpare fördelat på 60 lokala lag från Danmark, Sverige, Finland, Norge, Färöarna, Island, Tyskland och Schweiz. Under största delen av ett år ska deltagarna inte bara klara av att cykla dryga 1 200 km till Paris – de förpliktigar sig också till att göra en insats för att samla in pengar till barn med allvarliga sjukdomar.

LÄKARE UTAN GRÄNSER - KUNDUNDERSÖKNINGEN

Under våren 2020 genomför Scandbio en omfattande kundundersökning och för varje inkommen besvarad enkät skänks en summa till organisationen Läkare utan gränser och deras arbete mot Covid – 19.

LOKALA IDROTTSFÖRENINGAR - ENGELBREKTS LOPPET

Under hösten 2020 sponsrar Scandbio organisationen Engelsbrektsloppet med spån för att vara en del på deras resa med att överlagra snö och förvara den till kommande vintersäsonger och lopp. Spånet är en viktig del i att säkerställa loppens framtid.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Vi strävar efter en hållbar och långsiktig lönsamhet.

För att kunna bedriva en verksamhet som tar hänsyn till både miljö och människor behövs det en god ekonomi i balans. Vår målsättning är att kunna leverera förnybara lösningar idag och imorgon och utveckla långsiktigt hållbara lösningar. Ett ekonomiskt överskott tryggar vår verksamhet på lång sikt och ger en möjlighet till investeringar.

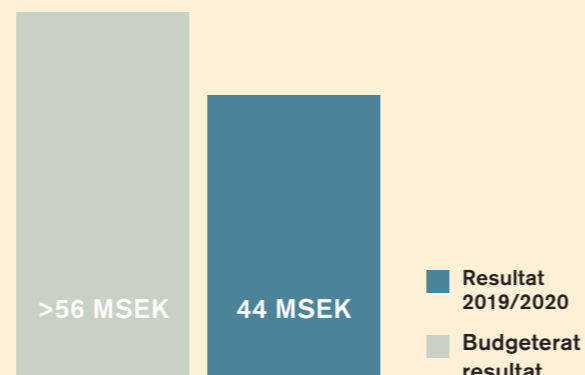
Under året har vi sett ett överskott av pellets på marknaden. Den minskade efterfrågan kan kopplas till den milda vintern vilket bidragit till lägre försäljningsvolym och avvecklingen av produktionen vid anläggningen i Vaggeryd har bidragit till minskade produktionskostnader. Årets resultat har belastats med avvecklingskostnader och blev därmed lägre än förväntat.

Rörelseresultat uppgick till 44 MSEK och en nettoomsättning på 892 MSEK.

AFFÄRSETIK OCH HÅLLBAR UPPHANDLING

Majoriteten av våra råvaruleverantörer är sågverk som till stor del är certifierade enligt PEFC och/eller

VÅRA MÅL EKONOMISK HÅLLBARHET



FSC. Som råvara använder vi endast biprodukter från närliggande sågverk och hyvlerier. Sågverken verkar oftast lokalt och anskaffar sitt timmer i närområdet. Vi anskaffar även en liten del av råvaran från annan industri inom träbearbetning, till exempel hus- och fönsterproducenter.

Vi har en uppförandekod som gäller för Scandbios anställda och en särskild uppförandekod för våra råvaruleverantörer. Majoriteten av råvaruleverantörerna är från Sverige och har därmed tillsyn av Skogsvårdsstyrelsen. Innan kontrakt skrivs med råvaruleverantörerna görs en bedömning ur ett hållbarhetsperspektiv där hänsyn tas till:

- Var virket avverkat
- Att det inte är olagligt avverkat
- Att avverkning skett under förhållanden som inte strider mot några mänskliga rättigheter
- Att avverkning inte skett från skyddsvärda områden
- Att avverkning inte skett från områden som avskogas, omförs till plantager eller har genmodifierade trädslag.

Eftersom tillgången på råvara varierar från tid till annan har vi varit tvungna att kompensera vår egen produktion med att köpa in färdig pellets, så kallad trading. All pellets som köps in via trading är antingen FSC-, PEFC- eller SBP- certifierade vilket kontrolleras i samband med upphandling. Allt avverkat timmer från EU följer EU:s timmerförordning, EUTR, som syftar till att motarbeta handel med olaglig avverkad skog.

Under 2019 startade vi upp ett arbete med att ta fram en ny inköpsstrategi för området indirekta material som t ex innebär inköp av maskiner och anlåtande av entreprenörer. Projektet innebär kartläggning för att identifiera ett systematiskt arbete samt dokumenterad uppföljning inom området, vilket bl. a omfattar formalisering av avtal och fortsatta utbildningsinsatser.

NÖJDA KUNDER

Vi genomför kundmätningar vartannat år. Målgruppen är Scandbios samtliga kunder som har en komplett e-postadress. Dialogen förs med återförsäljare, privatkund, mellanskalig kund och storskalig kund. Vår senaste mätning genomfördes 2018 och under juni till augusti 2020 pågår nya mätningar inom respektive kundsegment.

Reklamationshanteringen sker numera i ett CRM-system (Customer Relationship Management) som bidrar till en bättre överblick och en snabbare återkoppling till kund.

Täta kontroller görs av våra produkter både under produktion samt vid paketering och utlastning. Den råvara som anländer till anläggningarna provas och besiktigas okulärt för att säkerställa produktens kvalitet.

CERTIFIERINGAR

FSC (Forest Stewardship Council) verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar.

PEFC (the Programme for the Endorsement of Forest Certification) är ett globalt certifieringssystem för ett hållbart skogsbruk.

SBP (Sustainable Biomass Partnership) är en certifiering för hållbar biomassa.

VÅRT FOKUS FRAMÅT

Frågan kring klimatförändringarna och därigenom också förnybara lösningar har ett fortsatt tydligt fokus i allt fler delar av samhället. Också vår egen verksamhet som är mycket klimat- och väderberoende då våra produkter efterfrågas till stor del för att erhålla värme under vinterhalvåret.

Även inflödet av råvara är beroende av vädret. Extremt blött eller extremt torrt väder försvårar avverkning och sågverken får mindre virke, vilket leder till minskad tillgänglighet på restprodukter. Prognosen för den kommande säsongen ser positiv ut, med god tillgång på råvara. Vi befinner oss samtidigt i en säregen ekonomisk situation, och vi bevakar läget nogsamt.

ÖKAD KONKURRENS OM RÅVARAN

Vi ser generellt en ökad efterfrågan på förnybara uppvärmningsalternativ, vilket leder till en växande bioekonomi och ökad konkurrens kring skogsråvara. Ytterligare en faktor att ta hänsyn till är massabrukens kraftiga utbyggnad. Denna ökar efterfrågan på massaved som i sin tur påverkar och begränsar utbudet av energived, vilket är en viktig del i bränslebalansen.

Omställningshastigheten vid produktion av skogs-baserade biobränslen är relativt låg vilket gör att det snabbt kan bli en obalans i utbudet vid snabba förändringar i efterfrågan från marknaden. Detta är något som vi också har upplevt under de senaste tre åren.

Skogsnäringen har särskilt goda möjligheter att bidra i omställningen mot en bioekonomi. Dels har

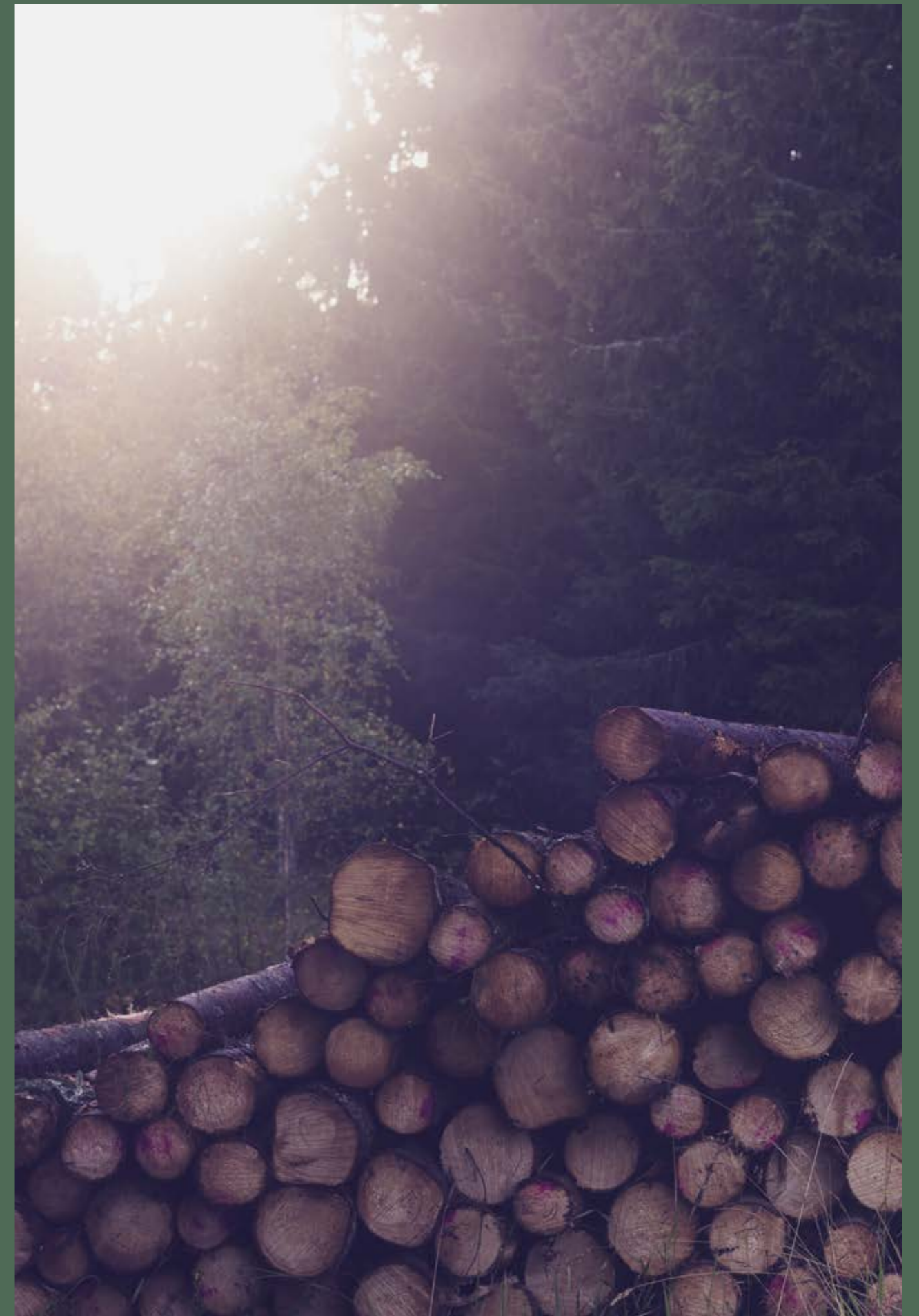
skogsråvaran unika egenskaper som förnybar resurs, dels binder den växande skogen kol. Skogsbaserade produkter har helt enkelt goda förutsättningar att ersätta fossilbaserade och är en viktig pusselbit för att klara klimatomställningen.

VÅRT MILJÖFOKUS

Även fortsättningsvis kommer vi att fokusera på att öka andelen förnybar energi i vår produktion. Vi kommer exempelvis att utreda möjligheterna till att installera solceller på de fabriker med stor takyta.

Transporterna utgör en betydande andel av våra utsläpp och under kommande år har vi för avsikt att optimera logistiken och öka andelen förnybart bränsle, dels i våra egna arbetsfordon men även för de externa transporter till och från våra fabriker.

Hållbarhetsfrågan är generellt fortsatt viktig, även om den kommit i skymundan för den just nu pågående pandemin. Vi tror på ett fortsatt arbete utifrån nämnda premisser, och vi vill att förnybarhet och ett tydligt fokus på lösningar ska genomsyra hela vår verksamhet; idag och imorgon.





SCANDBIO

WWW.SCANDBIO.COM